



Kommuneplanens samfunnsdel

2023-2035

Vedtatt av kommunestyret i sak 14/23 14.03.2023



SKAUN
KOMMUNE

Innholdsfortegnelse

1 Forord.....	3
2 Aktiv og attraktiv – sammen	4
3 Skaun kommune mot 2035.....	6
3.1 Befolkningen i Skaun.....	6
3.2 En eldre befolkning.....	8
3.3 Skaun som bokommune	9
3.4 Det grønne skiftet.....	10
4 Kommuneplan, plansystem og planarbeidet.....	12
4.1 Kommunens plansystem	12
4.2 Planarbeidet	13
5 FNs bærekraftsmål.....	16
6 Satsingsområder.....	17
6.1 Livskvalitet.....	18
6.2 Bolyst.....	20
6.3 Klima, miljø og beredskap.....	23
7 Arealstrategi	26
7.1 Revisjonsbehov av kommuneplanens arealdel	26
7.2 Arealstrategi	26
7.3 Arealstrategi for Viggja, Børja og Buvika	30
7.4 Overordnede føringer og prinsipper for arealdelen.....	31
8 Organisasjon og økonomi.....	33
8.1 Kunnskap og læring.....	34
8.2 Visjonen	34
8.3 Organisasjonsmål og strategier	34

Forsidebilde: Leonie Hutter-Vaag, 10 år, Skaun kulturskole



[Kilder brukt i arbeidet med kommuneplanens samfunnsdel](#)

1 Forord

Planen du nå leser, er den viktigste planen vi har. Den sier hva vi ønsker å oppnå, hvordan vi skal gå fram, og hvilke utfordringer vi forventer å møte. Alle andre planer og strategier vi utvikler, skal følge og utfylle denne planen.

Gjennom hele prosessen har det aller viktigste vært å lytte til innspillene vi har fått, slik at vi kan utvikle kommunen slik innbyggerne ønsker. Jeg håper – og tror – at innholdet speiler alle i Skaun, uansett alder, kjønn, bosted, behov og interesser.

Våre tre viktigste satsingsområder er *livskvalitet, bolest, samt klima, miljø og beredskap*. Da vi gikk gjennom tilbakemeldingene og innspillene vi fikk fra dere, så vi at dette var tema som var viktige for alle innbyggerne på en eller flere måter.

I samfunnsdelen har vi derfor skissert både hva vi skal lykkes med, og hvordan vi skal lykkes.

Til grunn for den nye kommuneplanen, på tvers av satsingsområder, mål og strategier, ligger det litt vage og veldig ofte brukte begrepet *bærekraft*. Vi har vært opptatt av å bruke begrepet i hele sin bredde:

- *Sosial bærekraft* – altså utdanning, likestilling, tilgang til ressurser, trygghet og helse for alle.
- *Økonomisk bærekraft* – en utvikling som sikrer økonomisk trygghet i utviklingen av Skaun.
- *Miljømessig bærekraft* – hvordan vi bruker naturressursene våre, slik at dagens

forbruk ikke blir morgendagens problem.

Det er avgjørende at også vi i Skaun gjør vårt for å oppfylle FN's bærekraftsmål.

Bærekraftsmål 17 - «samarbeid for å nå målene» er en viktig rettesnor for arbeidet. Ved at vi alle jobber sammen, er jeg sikker på at kommunen vil forbli aktiv og attraktiv, og at vi vil være godt forberedt på hva framtida måtte bringe.

Helt til slutt vil jeg takke elevene ved Skaun kulturskole, som har bidratt med flotte tegninger og malerier som pynter denne planen.



Gunn Iversen Stokke
Ordfører i Skaun



2 Aktiv og attraktiv – sammen

Visjoner og mottoer kan ha en tendens til å bli vage. En pyntegjenstand som brukes nederst på presentasjoner, pyntelig under logoer, eller som dukker opp på slutten av en inspirerende video.

For oss er det viktig at ordene vi bruker har en verdi. At visjonen vår skal være noe å styre etter, og noe alle kan kjenne seg igjen i. Når vi nå velger aktiv og attraktiv – sammen, som visjon for de neste årene, er det fordi vi føler at den sier noe om hvor vi skal – og hvem vi ønsker å være.

Etter flere runder med innspill hvor alle fikk muligheten til å bidra, merket vi noe oppsiktsvekkende: vi er veldig samstemte. Fra de yngste til de eldste går de samme ønskene og drømmene for kommunen vår igjen. Ikke ordrett, men de store linjene var gjenkjennelige. Når befolkningen i Skaun også har gitt klart uttrykk for at de ønsker å engasjere seg i lokalsamfunnet, ligger alt til rette for at den aktive befolkningen også i framtiden vil gjøre Skaun til en attraktiv kommune.

Med aktiv mener vi at vi skal være en kommune hvor menneskene får ting til å skje. En kommune hvor flest mulig får benyttet seg av den flotte naturen. Hvor barn og unge har et rikt

fritidstilbud, med aktiviteter som favner bredt. Hvor frivillighet og engasjement står som en grunnmur, og støtter opp under både samhold og integrering. Hvor vi bryr oss om hverandre, og involverer oss hverandres liv. Rett og slett en kommune hvor alle kan ha et aktivt liv, så lenge som mulig.

Ved å holde fast ved denne visjonen, blir kommunen også attraktiv. Et attraktivt sted å flytte til, vokse opp, stifte familie og bli gammel. Et attraktivt sted å leve.

Og helt til slutt: *sammen*. For dette er ikke ordførerens, kommunedirektørens eller rådhusets visjon. Dette er vår felles visjon, alle vi som bor, lever og jobber i Skaun.

En visjon basert på innspill, møter, tegninger og dataspill. En visjon som ikke betyr noe, hvis vi ikke etterlever den – sammen.

For det er nettopp det som er poenget – sammen: det er sammen vi gjør Skaun aktiv og attraktiv.





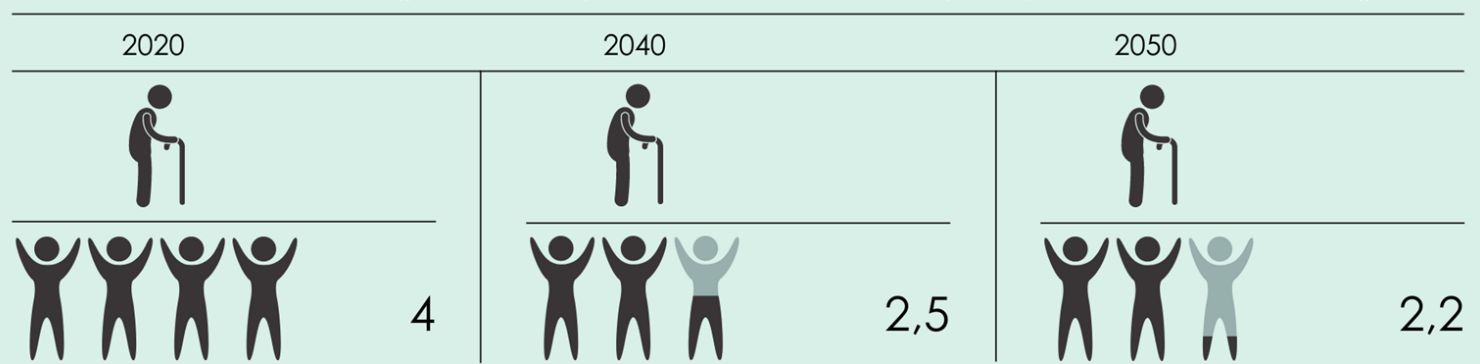
3.2 En eldre befolkning

For at vi skal kunne møte framtidens utfordringer samtidig som vi opprettholder dagens velferdssystem er valg og prioriteringer nødvendige.

Levealderen er høyere nå enn før, og samtidig blir det relativt sett færre i arbeidsdyktig alder for å yte tilstrekkelige tjenester og god omsorg. Det forventes også at unge i dag må jobbe mer for å få oppnå samme grad av velferd som foreldregenerasjonen.

Denne utviklingen trekker utgifter til pensjon og helse- og omsorgstjenester opp. Samtidig vil skatteinntektene vokse langsommere, fordi veksten i antall sysselsatte flater ut. Skal vi møte disse utfordringene, må vi benytte alle ressursene i samfunnet både ved å hindre utenforskap, og å opprettholde en kompetent arbeidsstyrke. Omstilling i form av å bruke ny teknologi for mer effektive tjenester, er nødvendig. Som følge av at vi får færre yrkesaktive bak hver pensjonist, må innbyggernes helsekompetanse styrkes. Det vil si at vi allerede nå bør prioritere å lære opp innbyggerne i hvordan de selv forebygger og lindrer helseskader. I tillegg må vi skape nye, grønnere næringer som fremmer bærekraftige løsninger.

Aldersbæreevne i Norge - antall yrkesaktive bak hver pensjonist i 2020, 2040 og 2050



3.3 Skaun som bokommune

Innbyggerundersøkelsen Skaunstemmen viser at innbyggerne opplever kommunen som en trygg oppvekst- og bokommune. Dette kommer også fram i Barnehagefakta og Statistikk for grunnskole - analysebrett. Innbyggerne er godt fornøyd med turstier og turmuligheter, aktivitetstilbud og kulturtilbud.

For å opprettholde bolysten i kommunen, må vi se på hvilke områder vi kan utvikle oss og bli bedre på. Det framkommer gjennom Skaunstemmen at innbyggerne er mindre fornøyd med blant annet tilgangen på møteplasser og sosiale treffsteder, kollektivtilbud innad i kommunen, og tilgang på arbeidsplasser og boligtomter. Mange peker også på at den estetiske utformingen kan forbedres.

Et variert kulturtilbud skaper et godt utgangspunkt for at innbyggere skal få tilhørighet til kommunen og bygda de bor i.

I Skaun kommune har vi varierte tilbud innen kultur, idrett, friluftsliv og frivillighet. Likevel framgår det av Skaunstemmen at det er et behov for å treffe flere aldersgrupper med kulturtilbudet. Her har kommunen og arrangører et potensiale i å skape oppmerksomhet rundt de ulike kulturtilbudene som foregår.

I framtida må kulturlivet ivaretas og videreutvikles slik at kommunen fortsatt blir en aktiv og attraktiv kulturkommune for alle aldersgrupper. Samtidig må vi ta vare på og forvalte den rike kulturarven vi har, og fortsette å videreutvikle kommunens mange unike natur- og kulturperler.

Kommunen har et godt samarbeid med frivillige lag og organisasjoner, noe som bidrar til at det kan tilbys varierte fritidstilbud. Frivilligheten er også en viktig faktor for å lykkes med inkludering, integrering og identitetsbygging.



Leonie Hutter-Vaag, 10 år, Skaun kulturskole

3.4 Det grønne skiftet

På vei mot det grønne skiftet står verdenssamfunnet overfor en enorm, felles utfordring med å redusere utslippene av klimagasser. Det er liten tvil om at overgangen til et lavutslippssamfunn vil kreve omstilling.

Resultatene fra Skaunstemmen viser at det er et betydelig engasjement for å ivareta natur- og friluftsområdene. Omfanget av varierte turmuligheter er en viktig faktor for at folk velger å bosette seg i kommunen.

Etter utbyggingen av E39 høsten 2005, har kommunen hatt høy befolkningsvekst. Dette har skapt press på arealer til matjord, naturmangfold, kulturmiljø og friluftsområder. Det blir viktig å avveie videre utbygging av bolig og infrastruktur opp mot vernehensyn. Den beste matjorda i Skaun er lokalisert nært Børse og Buvika.

Klimaet er i endring. Temperaturen antas å øke, og i framtiden forventes det 20 prosent mer nedbør i året. Dette vil få direkte konsekvenser for miljø og samfunn. På omtrent 30 år har





FNs BÆREKRAFTSMÅL



nedbøren økt med rundt 10 prosent i Trøndelag. Kommunen har god kunnskap om ulike naturhendelser og mulig sårbarhet, men det er fortsatt et behov for systematisering og konsekvensvurdering. Klimaendringene kan medføre blant annet tap av arter, økt smittefare og økt naturfare, ifølge [Norsk Klimaservicesenters Klimaprofil for Sør-Trøndelag](#). Med naturfare mener vi hendelser som skyldes kombinasjonen klima, grunnforhold og topografi slik som skred, flom og stormflo.

Det er viktig for kommunen å opprettholde kvaliteten på vassdragene og vannkvaliteten. God vannkvalitet trengs for å sikre drikkevannskilder og naturmangfold. Forvaltningen i kommunen baserer seg blant annet på Vannrammedirektivet til EU, og skal sikre mest mulig helhetlig beskyttelse og bærekraftig bruk av vannforekomstene.

Skaunstemmen forteller oss at Skaun oppleves som en naturskjønn kommune, med lite støy og forurensning. Likevel er plastforurensning og klimagassutslipp fra transport og landbruk miljøutfordringer vi må ta på alvor. Utslipp fra transport og landbruk utgjør den største andelen av de lokale utslippene. Plastavfall, blant annet fra landbruk, husholdninger og idrettsanlegg utgjør en kilde til mikroplast i naturen.

4 Kommuneplan, plansystem og planarbeidet

Kommuneplanen er Skaun kommunes viktigste styringsverktøy. Den legger grunnlaget for valg og prioriteringer. Det er i kommuneplanen den lokale langsiktige politikken utformes. Den sier hvordan vi ønsker at kommunen skal utvikle seg på lang sikt, og hvordan vi skal jobbe for å nå målene. Kommuneplanen deles inn i en samfunnsdel og en arealdel.

Samfunnsdel

Samfunnsdelen skal si noe om de samfunnsmessige utfordringene og mulighetene de neste tolv årene. Befolkningsvekst, integrering, utbygging, bærekraft, og barn og unge er eksempler på temaer som vil berøres av denne delen av kommuneplanen.

Arealdel

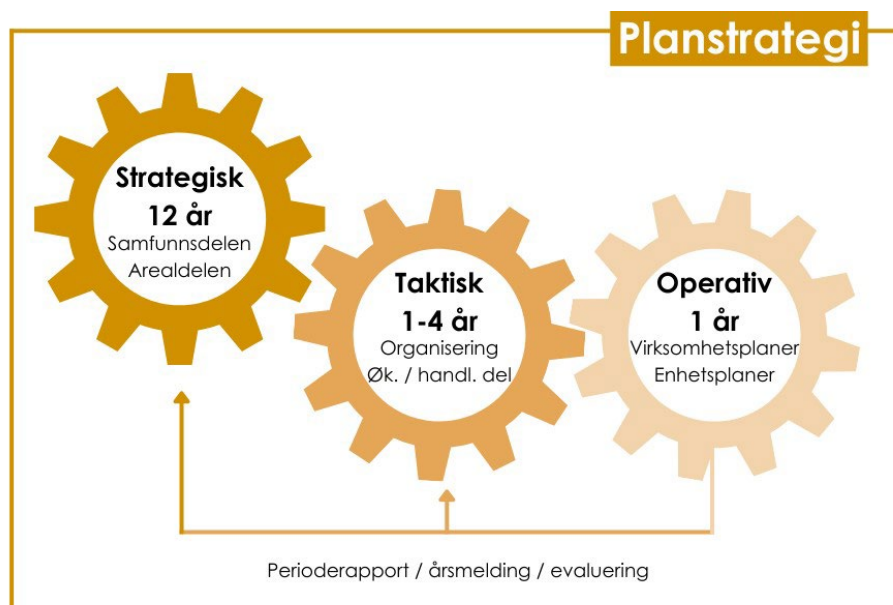
Kommuneplanens arealdel handler om de fysiske områdene. Hvor – og hvor mye – skal det bygges ut? Hva skal områdene brukes til? Arbeidet med arealdelen vil bygge videre på arealstrategien, som er en del av samfunnsplanen.

4.1 Kommunens plansystem

Kommunens plansystem er et viktig verktøy for å følge opp nasjonale og regionale føringer for kommunens virksomhet, og for å følge opp vedtatte politiske mål nedfelt i planverket.

Kommuneplanen legger føringer for både arealplaner og temaplaner. Gjennomføringen av planene følges opp i økonomiplanen.

Figuren viser hvordan kommunens plansystem henger sammen. Det vil si hvordan kommuneplanen konkretiseres i delplaner, tema- og sektorplaner, samt økonomiplan og budsjett.



4.2 Planarbeidet

I arbeidet med kommuneplanens samfunnsdel er det gjennomført en omfattende medvirkningsprosess, hvor målet har vært å få innspill fra hele kommunens befolkning. Innspillene gir samfunnsdelen retning i arbeidet med satsingsområder og prioriteringer.

Skaunstemmen

Vi startet involveringen av innbyggerne med å sende ut innbyggerundersøkelsen Skaunstemmen. Det var mange som svarte, og vi fikk både en god indikasjon på hva som er viktig for innbyggerne, og hva de mener at kommunen skal prioritere framover. Innspillene fra Skaunstemmen ble et viktig grunnlag for utformingen av diskusjonsgrunnlaget og kommuneplanens samfunnsdel.

[Her kan du lese mer om Skaunstemmen](#)

Innovasjonscamp

Våren 2022 ble det gjennomført Innovasjonscamp. Over 200 personer deltok på Innovasjonscampen, fra elever ved Skaun ungdomsskole, til representanter fra ulike råd, lag og foreninger, samt kommunestyrerepresentanter, kommunens ansatte og ledere. Ungdommene var selv vertskap for dagen, og fikk komme med sine innspill, og si hva de mener er viktig for å skape en trygg og god oppvekst i Skaun.

[Her kan du lese mer om Innovasjonscampen](#)

Innspill fra skoleelever og barnehagebarn

Høsten 2022 har elever ved barne- og ungdomsskoler i Skaun skapt framtidens Skaun i spillet Minecraft. Vi stilte elevene spørsmålet "hvordan er Skaun kommune i 2060?". Vi kan trygt si at elevene leverte!

[Her kan du lese mer om Minecraft-prosjektet og se filmene vi fikk inn](#)

Noen av barnehagebarna våre har også fortalt litt om hvordan de ser for seg framtiden.

[Hør mer om det i denne videoen](#)

Framtidstreet

Gjennom hele september 2022 sto det et framtidstre på Skaun folkebibliotek.

Treet var et lavterskeltilbud, hvor alle som ville kunne henge sine ønsker, drømmer og ideer for framtidens Skaun på grenene.

[Her kan du lese mer om framtidstreet](#)

Hva er viktig for deg-dagen

Det har vært viktig for oss å få med innspill fra alle grupper i befolkningen. Dette gjelder selvsagt også de som ikke så lett kommer seg på møter eller kan delta digitalt på hjemmesiden vår eller i innbyggerundersøkelser.

09. juni hvert år er Hva er viktig for deg-dagen, en dag hvor de ansatte i Hjemmetjenesten har ekstra fokus på å spørre tjenestemottakerne hva som er viktig for dem. Notatene fra denne dagen benytter vi som innspill til kommuneplanens samfunnsdel. Dette kan gi oss viktig informasjon om hva vi bør tenke på når vi skal tilrettelegge for, og utvikle, et godt og relevant omsorgstilbud.

[Her kan du lese mer om Hva er viktig for deg-dagen](#)

Medvirkningsmøte på Tangen

I september 2022 inviterte Eldrerådet til medvirkningsmøte på Tangen. En kunnskapsrik forsamling kom med en rekke innspill, som nå er tatt inn i arbeidet med kommuneplanens samfunnsdel.

[Her kan du lese mer om medvirkningsmøtet](#)

Næringslivet i Skaun

I september 2022 inviterte kommunen aktører i næringslivet til et møte om næringsutvikling i kommunen. Vi ønsket innspill om hvordan Skaun kommune skal lykkes i arbeidet med næringsutvikling.

[Her kan du lese mer om møtet](#)

SWOT med ansatte i kommunen

I løpet av september 2022 har ansatte i kommunen gjennomført to SWOT-analyser, en som gjaldt samfunnsutvikling og en som gjaldt Skaun kommune som organisasjon. SWOT går ut på å identifisere styrker, svakheter, muligheter og trusler.

[Her kan du lese mer om innspillene fra ansatte](#)

ABSOLUTT-programmet

I september 2021 deltok Skaun kommune i ABSOLUTT-programmet. Spørsmålet brukerpanelet fikk var “hvordan ser du for deg Skaun i 2040?”.

Utviklingsprogrammet ABSOLUTT skal bidra til at de folkevalgte, administrasjon og ulike aktører i lokalsamfunnet sammen utvikler kunnskap om handlingsrom, roller og ansvar for barn og unges utdanning og oppvekst.

Selv om brukerpanelet ikke ble gjennomført som en egen del av kommuneplanarbeidet, ble innspillene fra 2021 tatt med inn og brukt i arbeidet.

[Her kan du lese mer om ABSOLUTT-programmet](#)



5 FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål gir oss retning og innhold når vi utarbeider en ny kommuneplan. Valgene vi gjør nå, påvirker mulighetene vi og våre etterkommere har til å leve gode liv i framtida.

Bærekraftstanken er et prinsipp som hjelper oss til å tenke langsiktig og strategisk, både når det gjelder økonomiske og sosiale forhold, og miljøforhold.

Bærekraftsmålene består av 17 hovedmål og 169 delmål. VI må levere på mål og delmål ut ifra lokale forhold. De gir oss en ramme å jobbe ut ifra, binder det globale sammen med det lokale, og inspirerer til innsats og dialog på alle nivåer - både tverrfaglig og tverrpolitisk.

Kommuneplanen skal være med på å gjøre oss så godt rustet som mulig til å løse de utfordringene framtida kan by på. Ved å legge bærekraftsmålene til grunn for alle aspekter av den nye kommuneplanen, sørger vi for å ha gode forutsetninger for å møte morgendagen.

Økonomisk bærekraft handler om at vi må sikre økonomisk trygghet for mennesker og samfunn. **Sosial bærekraft** handler om å sikre god livskvalitet ved å styrke samholdet og opprettholde gode velferdstjenester. **Miljømessig bærekraft** handler om planetens tåleevne. Vi må utvikle lokalsamfunnet i en bærekraftig retning, og ta bevisste og smarte valg når det gjelder bruk av de begrensede ressursene våre.

6 Satsingsområder

Basert på innspillene vi har fått i løpet av medvirkningsprosessen, er det tre satsingsområder som peker seg ut: *livskvalitet*, *bolyst*, og *klima, miljø og beredskap*.

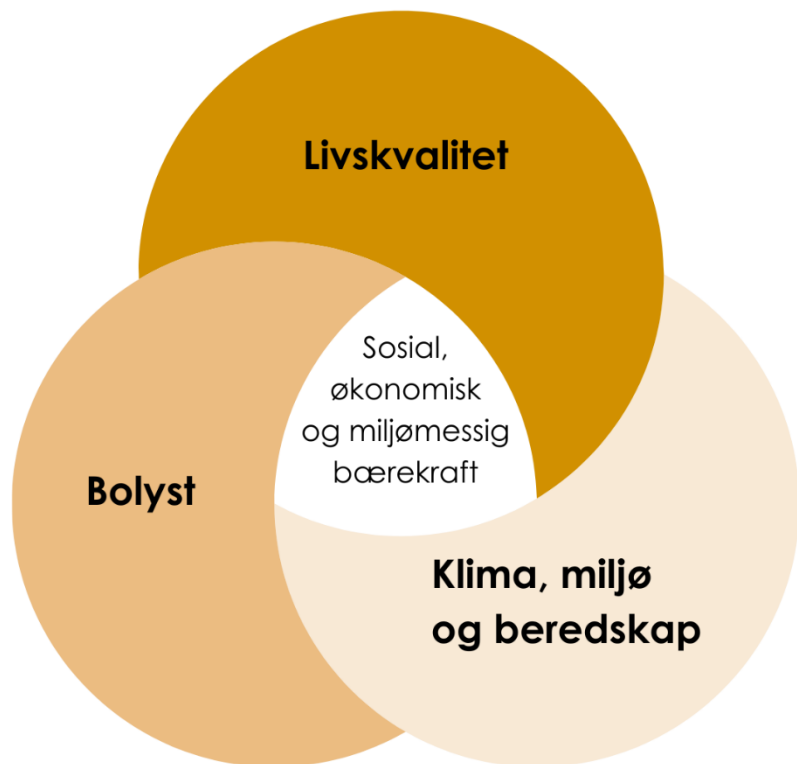
Vi er opptatt av at FNs bærekraftperspektiv følges opp i samfunnsutviklingen. Kommuneplanen har til formål å utforme langsiktige satsinger og prioriteringer som skal ivareta både sosial, miljømessig og økonomisk bærekraft.

Vi vet at levealderen er høyere nå enn før, samtidig som det relativt sett blir færre i arbeidsdyktig alder for å yte tilstrekkelige tjenester og god omsorg. Denne utfordringen krever at vi må få alle med på laget, slik at vi har mulighet til å mestre hverdagen og hjelpe andre.

Klimaendringer er den største trusselen vi står overfor i framtida. Sammen må vi tenke nytt på en rekke områder for å bidra i dugnaden med å redusere klimagassutslippet, og samtidig bevare naturmangfoldet.

En bærekraftig ressursforvaltning er en viktig forutsetning for å kunne tilby tjenester og offentlig tilbud til befolkningen nå og i framtida. Dette krever en stødig styring og kontroll på økonomien.

Basert på innspill fra ulike grupper i befolkningen, satser vi fram mot 2035 på *livskvalitet*, *bolyst*, og *klima, miljø og beredskap*.



6.1 Livskvalitet

I Skaun handler livskvalitet om at alle, uansett alder, kjønn, funksjonsnivå, etnisitet eller økonomisk situasjon, skal kunne delta i et samfunn der alle blir sett, inkludert og føler seg trygg.



Skaun skal være en kommune hvor barn og unge vokser opp i trygge omgivelser. De skal ha en oppvekst hvor de kan være aktive og deltakende, samtidig som oppvekstsvilkårene skal gi et solid grunnlag for videre deltakelse og mestring i både samfunnet og eget liv.

Godt planlagte bomiljøer skal gi innbyggerne mulighet til å bo i



kommunen i alle faser av livet, og det skal legges til rette for at alle kan bo hjemme så lenge som mulig. Sammen med innbyggerne skal vi utvikle bomiljøer som stimulerer til rekreasjon, samhold og aktivitet.

God helse er en grunnleggende forutsetning for at mennesker skal ha mulighet til å nå sitt fulle potensial, og kunne bidra til utvikling av samfunnet. Vi er opptatt av tidlig innsats for å legge til rette for god fysisk og psykisk helse, og gi så mange som mulig en meningsfull hverdag.



Framover skal vi utvikle kommunale helse- og velferdstjenester i tett samarbeid med innbyggerne, gjennom både medvirkning og frivillighet. Slik kan vi hjelpe innbyggerne så godt som mulig, men også sikre at innbyggerne har gode forutsetninger for å greie seg selv og hjelpe andre.



Subjektiv livskvalitet er ulik objektiv livskvalitet ved at du kan oppleve livskvaliteten din som god, på tross av eksempelvis sykdom, helseplager og økonomiske vansker.

Subjektiv livskvalitet handler om hvordan livet ditt oppfattes av deg. Det handler om hvordan du opplever livet ditt som en helhet – hvordan du kjenner på mening, mestring, og positive og negative følelser.



Hovedmål:**I Skaun skal alle føle seg trygge, inkluderte og ha en meningsfull hverdag**

Delmål: slik vil vi ha det	Strategier: slik gjør vi det
I Skaun skal ingen føle seg utenfor	Gjennom tidlig innsats skal vi forebygge utenforskap
	Tverrfaglig samarbeid skal styrkes og videreutvikles for å forebygge utenforskap og styrke mestringsfølelsen
	Vi skal utvikle gode verktøy for å forhindre utenforskap i arbeidslivet, barnehage, skole og på fritiden
	Vi skal jobbe forebyggende med psykisk helse
	Det skal legges til rette for at alle, uansett funksjonsnivå og økonomisk situasjon, får delta i ulike aktiviteter
I Skaun skal det legges til rette for at alle kan ta en aktiv rolle i eget liv	Skaun skal være en aldersvennlig kommune der mestring, aktivitet og tilhørighet ivaretas
	Vi skal tilrettelegge for en eldreomsorg der alle bor hjemme så lenge de kan
	Velferdsteknologi skal brukes for å utvikle tjenester og til å stå rustet for framtidens rekrutteringsutfordringer
	Vi skal sikre at barn og unge er klare til å møte livet ved å tilby relevant opplæring og varierte fritidstilbud
	Vi skal være åpne, nysgjerrige og inkluderende i møte med nye innbyggere
Skaun skal utvikle samfunnet og tjenestene i samarbeid med innbyggerne	Gjennom medvirkning og samarbeid skal vi skape et samfunn der innbyggerne er i stand til å greie seg selv og hjelpe andre
	Barn og unge skal bli sett og hørt, og delta i utviklingen av kommunen

6.2 Bolyst

I Skaun handler bolyst om å utvikle livskraftige tettsteder og bygder med fokus på identitet og særpreg.

I Skaun skal folk bo i alle deler av kommunen. For å oppnå dette, må vi fortsette å tilby et velutviklet kultur-, idretts- og fritidstilbud som er tilpasset ulike behov og ønsker, samtidig som vi jobber videre med å utvikle nærmiljø med møteplasser som innbyr til aktivitet, samhandling og inkludering. Møteplasser bør utvikles i samarbeid med innbyggerne og utbyggerne. Det har vi gjort før, men her har vi enda mer å gå på.

For å gjøre kommunen mer attraktiv som bokommune, ønsker vi å utvikle flere lokale arbeidsplasser. Næringsaktivitet i sentrum av tettstedene vil styrke tilgangen på blant annet handel og tjenester, samtidig som det bidrar til en mer levende og aktiv kommune.



Hovedmål:**I Skaun har vi bomiljøer som innbyr til samskaping, inkludering og aktivitet for alle**

Delmål: slik vil vi ha det	Strategier: slik gjør vi det
I Skaun treffes folk på ulike arenaer ut ifra interesser, behov og forutsetninger	Vi skal legge til rette for et mangfold av møteplasser som fremmer aktivitet, samhold og trivsel
	Vi skal tilrettelegge for et bredt tilbud av kultur-, idrett- og fritidsaktiviteter sammen med frivilligheten, innbyggerne og næringslivet
	Ved å vektlegge estetikk, arkitektur, kvalitet og sikkerhet, skal vi sørge for å bygge boliger til alle – uansett alder, livssituasjon og behov
	Vi skal sikre og tilrettelegge for tilgangen av natur- og grøntområder for rekreasjon og aktivitet
Skaun skal ha et mangfold av lokale arbeidsplasser som består av både private og offentlige virksomheter	Sammen med næringslivet og NAV skal vi stimulere til samarbeid, deltakelse, innovasjon og læring
	Vi skal utvikle sentrumsområdene med møteplasser, tjenester og aktivitet som fremmer et bredere service- og tjenestetilbud
	Sammen med de lokale produsentene og de lokale faglagene innen landbruket, skal vi stimulere til bedriftsnettverk, markedssamarbeid og styrke arbeidet med rekruttering av nye produsenter
	Vi skal ha en aktiv bruk av lokale naturressurser, som gir grunnlag for økt råstoffuttak, verdiskaping og tilgang på lokal mat

	Vi skal samarbeide med næringslivet og utbyggere om utvikling av næringsareal, som skal gjøre det attraktivt å etablere, utvikle og drive næring i Skaun
I Skaun skal vi ha sentrumsområder, tettsteder og bygder med boligområder som innbyr til aktivitet og samhandling	Vi skal utvikle livskraftige bygder og tettsteder med fokus på identitet og særpreg
	Vi skal jobbe for å styrke kollektivtilbudet internt i kommunen og inn mot knutepunkter
	Vi skal utvikle trygge skoleveier, snarveier og turstier
	Vi skal utvikle tilrettelagte boliger for personer med særskilte behov i alle aldre i nærheten av handel, service og offentlige møteplasser
	Vi skal legge til rette for framtidig vekst og forberede oss på konsekvenser av klimaendringer
	Sammen med innbyggerne, lag og foreninger skal vi fremme bolyst og aktivitet i våre bomiljøer
	I utvikling og utbygging av nye boligområder skal det stilles krav til utbygger om blå og grønne lunges og utforming av utenomhusplaner, samt estetikk og arkitektur

6.3 Klima, miljø og beredskap

I Skaun forvalter vi våre natur- og miljøressurser, slik at kommunen fortsetter å være en attraktiv bokommune med gode friluftsområder og lite forurensning.

Som kommune skal vi ta del i dugnadsarbeidet som handler om å redusere verdens klimagassutslipp gjennom målrettede tiltak.

Et eksempel på et målrettet tiltak er byvekstavtalen, som skal styres gjennom Miljøpakken. Byvekstavtalen er et virkemiddel for å nå regjeringens mål om at vekst i persontransport tas unna ved gåing, sykling og kollektivløsninger. Den skal også bidra til mer effektiv arealbruk og mer attraktive tettsteder og sentrumsområder.

Vi må, som resten av landet og verden for øvrig, være forberedt på klimaendringer og være rustet til å takle dem. Det krever at vi planlegger for blant annet ekstremvær, slik at kommunen oppleves som trygg og forutsigbar å bo og leve i.



Hovedmål:**I Skaun skal vi ha trygge bomiljø basert på robust infrastruktur og et klimavennlig samfunn**

Delmål: slik vil vi ha det	Strategier: slik gjør vi det
I Skaun skal vi redusere klimaavtrykket betydelig i løpet av planperioden	Vi skal ha klima- og miljøplaner som sikrer en offensiv og styrt satsing på klima, energi og miljøriktige valg
	Vi skal utforme føringer for gjenvinning og gjenbruk, slik at det materielle forbruket og avfallsmengden reduseres
	Vi skal bidra til informasjon og økt kompetanse når det gjelder fornybar energi, gjenbruk og redesign
	Vi skal redusere biltrafikken gjennom blant annet en aktiv deltakelse i byvekstavtalen
	Vi skal påvirke og tilrettelegge for miljøvennlige og bærekraftige løsninger i private og offentlige byggeprosjekter
I Skaun skal vi forvalte naturområdene på en restriktiv måte gjennom et tydelig planverk og en god oppfølging	Vi skal praktisere streng forvaltning av matjord og kulturmiljø
	Vi skal ta hensyn til og tilrettelegge naturområder for rekreasjon og friluftsliv
	Vi skal sikre en helhetlig vannforsyning som ivaretar framtidig miljøtilstand for mennesker, dyr og livet i vann
	Vi skal verne om og sikre tilgangen til strandsonen for befolkningen
Vi skal verne om sammenhengende naturområder	
I Skaun skal vi sikre oss mot klimaendringer og ytre påvirkning gjennom god planlegging, kartlegging og tiltak	Utbyggingsområder legges til områder med minst mulig konflikt når det gjelder naturfarer, naturmangfold og kulturmiljø

	Ulovlighetsoppfølging skal hindre forurensning, redusere konflikter og påse likebehandling
	Vi skal kartlegge naturfarer og vektlegge disse i planlegging og gjennomføring av tiltak
	Vi skal ha god krisehåndtering ved uønskede hendelser som brudd på strøm, nettsamband eller datainnbrudd
	Ved utbygging må det tas hensyn til klimaendringer



7 Arealstrategi

I forbindelse med arbeidet med kommuneplanens samfunnsdel, er kommunene anbefalt å utarbeide en arealstrategi. Hensikten er å skape sammenheng mellom målene og strategiene i samfunnsdelen, og kommuneplanens arealdel.



7.1 Revisjonsbehov av kommuneplanens arealdel

I planstrategien er det gitt tydelig signal om behov for rullering av kommuneplanens arealdel, med fokus på endring av arealbruk og bestemmelser i kommuneplanen.

Vi ønsker å skape en enklere og mer forutsigbar hverdag for alle i Skaun. Kommuneplanen som nå erstattes har en rekke utfordringer som må oppdateres og utbedres. Kommunen har gitt mange dispensasjoner, og en oppdatert arealplan vil lette saksbehandlingen. Vi vil oppheve eldre reguleringsplaner, og sikre disse arealene i arealdelen.

Nødvendige hensynssoner for kulturmiljø, vassdrag, drikkevannskilder og fareområder skal sikres i arealdelens plankart og bestemmelser.

7.2 Arealstrategi

Som nevnt, er hensikten med arealstrategien å skape sammenheng mellom målene og strategiene i samfunnsdelen, og kommuneplanens arealdel.

Her ser du hvordan vi har konkretisert strategier for arealdelen. Disse er basert på målene og strategiene i samfunnsdelen.

Satsingsområde Bolyst

I arealdelen

- skal det stilles krav til innhold og utforming som dekker skaunsamfunnets ulike behov. Her er medvirkning en vesentlig faktor.
- skal det stilles krav til stedsanalyse, som sikrer god utforming og funksjon i sentrumsområder, tettsteder og bygder.
- skal det sørges for at grøntstruktur blir ivaretatt og reetablert, slik at vi får større sammenhengende grøntområder.
- skal det bidras til riktig lokalisering mellom boligområder, arbeidsplasser, kollektivtilbud og gang- og sykkelveier.
- skal det stilles krav til etablering av møteplasser i forbindelse med publikumsbygg og i sentrumsområder. Dette skal følges opp i reguleringsplaner.
- skal ulike områders funksjon sikres.
- skal særpreg og byggeskikk tas hensyn til i definerte områder, ref. [Kulturmiljøplan for 2022-2032: Kommunedelplan for kulturminner og kulturmiljøer](#).
- skal det sikres at blågrønn struktur ivaretas eller reetableres med fokus på bekkeåpning, og at overvann håndteres etter prinsippet for lokal overvannsdponering (LOD-prinsippet).
- skal det sørges for arealdisponering som øker framkommeligheten for myke trafikanter til og fra tettstedene, samt til og fra bussholdeplasser.
- skal det sørges for etablering av innfartsparkering med tilstrekkelig kapasitet ved kollektivknutepunktene.
- skal det stilles krav til reguleringsplaner, slik at disse ivaretar behov og servicetilbud til alle som trenger en form for tilrettelagt bolig- og tjenestetilbud.

Satsingsområde Livskvalitet

I arealdelen

- skal det stilles krav til universell utforming så langt det er mulig i plan- og byggesaker.
- skal det sørges for at utareal utformes i tråd med universell utforming, særlig i sentrumsområder og tettsteder. Publikumsbygg, møteplasser og ferdselsareal har absolutte krav.

Satsingsområde Klima, miljø og beredskap

I arealdelen

- skal Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO) kartgrunnlag legges til grunn for vurdering av nye utbyggingsområder.
- skal det sørges for at kompensierende tiltak settes inn ved jordflytting.
- skal det tas hensyn til viktige leveområder og økosystemer.
- skal det sørges for at tilgjengeligheten til friluftsområder forbedres på en bærekraftig måte.
- skal det sørges for at EUs vanndirektiv blir fulgt opp.
- skal det sørges for streng forvaltning av strandsonen og områder nært vassdrag, samt redusere stengsler i strandsonen. For å gjøre dette, må det hentes inn kunnskap for å danne et godt kunnskapsgrunnlag.
- skal det ved reguleringsendring stilles krav til utredning av klimatilpassing og klimagassutslipp.
- skal det tilrettelegges for myke trafikanter og kollektivløsninger, og sørges for etablering av innfartsparkering, samt *kiss & ride* ved skoler og barnehager.
- skal det stilles krav til gjenbruk av byggemasser.
- skal det stilles krav til miljøvennlige energikilder, og at planløsning på bygg skal ta hensyn til lokalt klima.
- skal alle områder med naturfare settes av som hensynssoner. Naturfarer kan eksempelvis være flom og skredfare.

Markert i blått: Strandsone

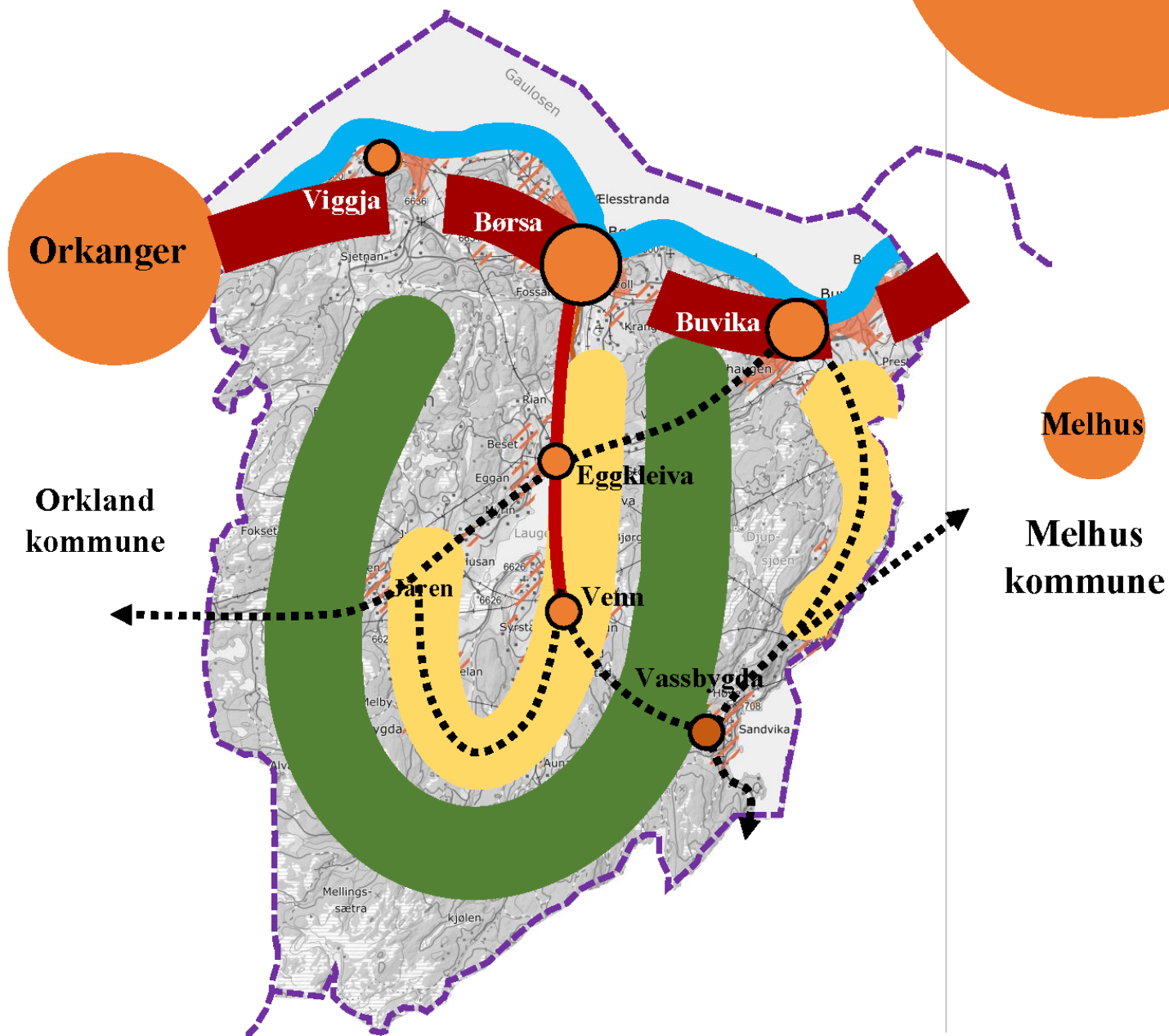
Presset på strandsonen er stort i kommunen.

Markert i rødt: Fortetting med kvalitet

Sentrumsområdene langs E39 skal fortettes. Det skal satses på utbygging av kommunal infrastruktur, samt etablering av bolig- og næringsområder.

Markert i grønt: Miljøvern og klimatilpassing

Vedlikehold av et grønt belte reduserer press på økosystemer, kompenserer utslipp av klimagass og øker livskvaliteten gjennom turmuligheter.



Stiplede linjer: Sosial- og transportinfrastruktur

Eksisterende infrastruktur mellom sentrumsområder, tettsteder og bygder, og forbindelser ut av kommunen.

Markert i gult: Arealbruk

I spredt bebygde områder framstår Skaun som en landbrukskommune. Som viktig faktor for lokalidentiteten skal disse områdene vedlikeholdes med spredt bebyggelse.

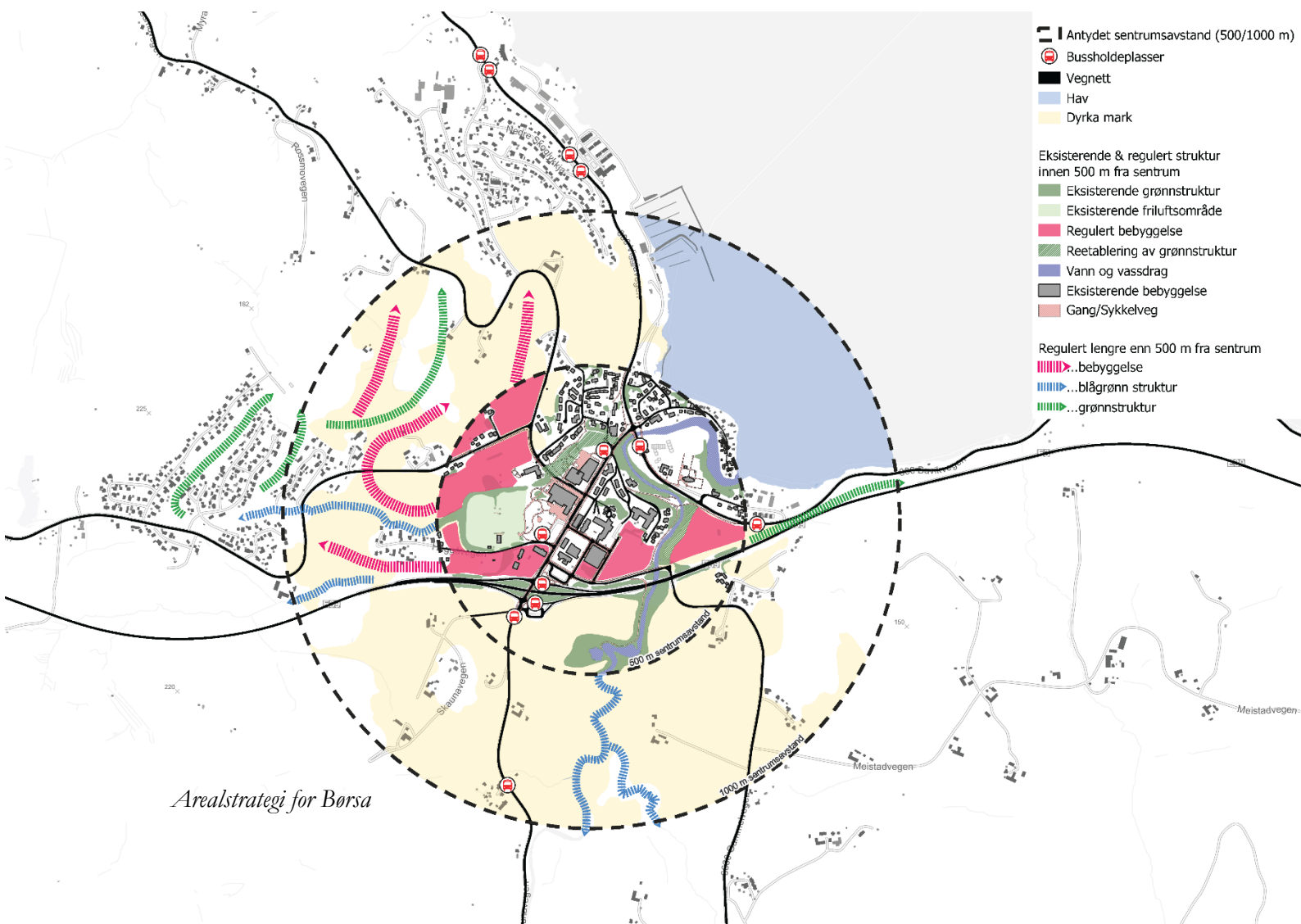
7.3 Arealstrategi for Viggja, Børsa og Buvika

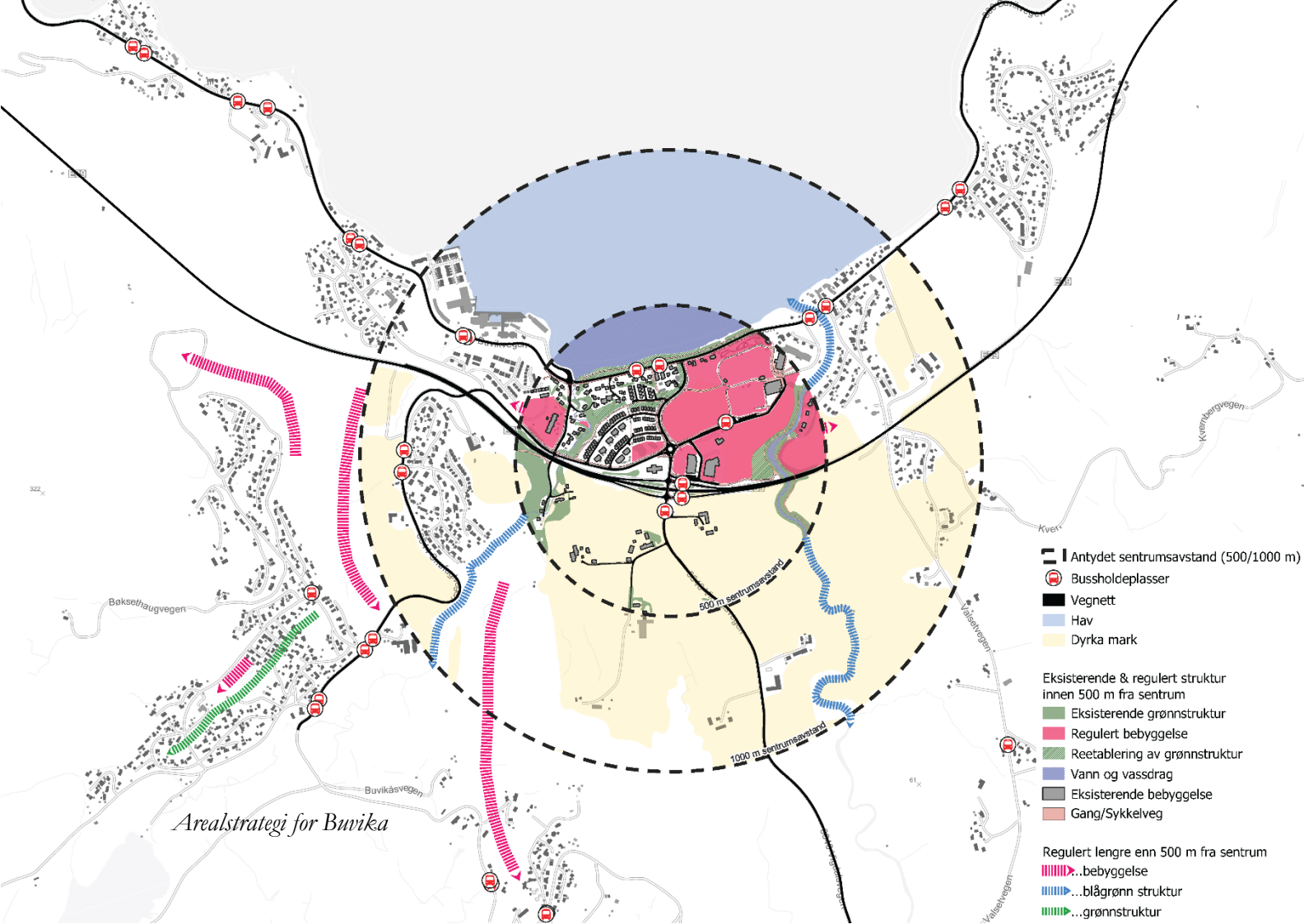
Sentrumsområdene Børsa og Buvika, samt tettstedet Viggja, ligger på «vekstbåndet» mellom regionsentrene Trondheim og Orkanger. For å sikre en balansert utvikling av Trøndelag i framtida, skal sentrumsområdene kunne ha regionale funksjoner. Framover vil Viggja ha et godt potensial for videre utvikling i tråd med god areal- og transportplanlegging.

Børsa-Eggkleiva-Venn danner hovedaksen som knytter to delområder i kommunen, Børsa og Skaun, sammen. Merk her at det ikke er snakk om Skaun som kommune, men Skaun som tettsted.

Lokalaksen Buvika-Vassbygda-Melhus kommune knytter de to delområdene Buvika og Skaun sammen. Denne aksen har en direkte forbindelse med Melhus kommune.

Lokalaksen Buvika-Eggkleiva-Jåren-Orkland kommune er den eneste lokalaksen som forbinder tettstedet Skaun, og sentrumsområdene Børsa og Buvika. Denne aksen krysser hovedaksen i tettstedet Eggkleiva.





7.4 Overordnede føringer og prinsipper for arealdelen

Statlige og nasjonale føringer

- [Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging](#)
- [Statlige retningslinjer for klimatilpassing](#)
- [Statlige retningslinjer for differensiert forvaltning av strandsonen](#)
- [Statlige retningslinjer for samordnet bolig-, areal- og transportplanlegging](#)
- [Statlige retningslinjer for å styrke barn og unges interesser i planleggingen](#)

Regionale planer og føringer

- [Trøndelagsplanen 2019-2030](#)
- [Regional vannforvaltningsplan med tilhørende tiltaksprogram](#)
- [Regional plan for arealbruk 2021-2030](#)
- [Kompetansestrategi for Trøndelag](#)
- [Verdiskapingsstrategien, regional strategi for verdiskaping i Trøndelag 2022-2025 – med tilhørende handlingsplan 2022-2023](#)
- [Balanskunst - kulturstrategi for Trøndelag](#)

- [Mobilitet 2019-2023](#)
- [Trafikksikkerhet 2019-2023](#)
- [Regional plan for kulturmiljø i Trøndelag 2022-2030](#)
- [Sånn gjør vi det, Trøndelags strategi for klimaomstilling](#)
- [Veg, delstrategi 2019-2030](#)
- [Regional planlegging](#)
- [Naturmangfoldloven §§ 8-12](#)

Interkommunale planer og føringer

- [Strategisk næringsplan for Trøndelag sørvest Lakseregionen 2021-2025](#)
- [Verdiskapningsstrategi for Trondheimsregionen](#)
- [IKAP-2](#)

Lokale planer og føringer

- [Skaun kommunes kommuneplan 2013-2024](#)
- [Sektorplan for kultur 2014-2017](#)
 - [Forsamlingshus](#)
 - [Handlingsprogram for idrett, friluftsliv, fysisk aktivitet og kulturbygg 2020-2023](#)
- [Kulturmiljøplan for 2022-2032: Kommunedelplan for kulturminner og kulturmiljøer](#)
- [Økonomiplaner for Skaun kommune](#)
- [Helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse](#)
- [Trafikksikkerhetsplan](#)



8 Organisasjon og økonomi

Skaun kommune skal med dyktige ledere og engasjerte medarbeidere være en fleksibel leverandør av bærekraftige tjenester.

Innbyggernes meninger er viktige. Vi skal være lyttende og gjennomføre brukerundersøkelser, slik at vi finner ut hva vi gjør bra og hva vi kan bli bedre på. Ved regelmessige medarbeiderundersøkelser tar vi temperaturen på organisasjonen og jobber sammen om forbedringer.

Våre verdier tydelig, raus og engasjert skal være synlig i alt vi gjør. Mestringsorientert ledelse legger vekt på indre motivasjon, læring og utvikling ut fra medarbeidernes individuelle forutsetninger.



En forutsigbar og bærekraftig kommuneøkonomi er en forutsetning for å sikre og utvikle kommunen, både som tjenesteproducent og samfunnsutvikler. Dette krever at vi tar hensyn til dagens innbyggere og framtidige generasjoner.

Kommunestyret har vedtatt tre handlingsregler for økonomistyringen:

1. Netto driftsresultat skal være minimum 1,75 prosent av brutto driftsinntekter
2. Langsiktig gjeld bør ikke overstige 80 prosent av brutto driftsinntekter
3. Driftsfond skal være på minimum 5 prosent av brutto driftsinntekter

Høsten 2022 ser vi at kommunen kun innfrir handlingsregelen om driftsfond. Økt lånegjeld gjør oss sårbare for rentesvingninger som belastes det årlige driftsbudsjettet. For å innfri

handlingsreglene må kommuneorganisasjonen på lang (12 år), mellomlang (2-4 år) og kort sikt (1 år) jobbe proaktivt og smartere med mindre penger til rådighet.

8.1 Kunnskap og læring

Skaun kommune skal være en attraktiv arbeidsgiver som er inkluderende, utviklende og innovativ. Vi skal være tydelige i rekrutteringsprosesser på hva vi ønsker, og hva vi kan tilby.

Ved å legge til rette for kunnskapsdeling og læring i organisasjonen vil både arbeidsmiljø og sykefravær påvirkes i positiv retning. I omstillingsprosesser skal ledelsen sammen med ansatte, tillitsvalgte og vernetjenesten, sørge for bred involvering og god informasjon.

8.2 Visjonen

Visjonen aktiv og attraktiv har stått seg i flere år. Ved å føye til sammen synliggjør vi nå at vi er avhengige av samarbeid for å nå målene våre. «VI-et» må forsterkes i både tverrfaglig samarbeid i organisasjonen, i partssamarbeid, i møte med innbyggerne, næringslivet og frivilligheten, og ikke minst i samarbeidet med de folkevalgte.

På denne måten vil Skaun kommune tydeliggjøre sin rolle i lokalsamfunnet og vise at vi er en samarbeidende part i fellesskapet.

8.3 Organisasjonsmål og strategier

Hovedmål: Skaun kommune skal være en attraktiv arbeidsgiver med kompetente og engasjerte medarbeidere	
Delmål: slik vil vi ha det	Strategier: slik gjør vi det
Skaun skal være en nytenkende kommune som er i forkant av samfunnsutviklinga	Hos oss skal vi legge til rette for medarbeiderdrevet innovasjon og heie på nye ideer

	<p>Vi skal være en organisasjon som sammen med innbyggere, frivilligheten og folkevalgte finner gode løsninger på framtidens utfordringer</p> <p>Ved hjelp av ny teknologi og digitalisering, skal vi øke kvaliteten på tjenestene og drive bærekraftig</p>
Vi skal samhandle tverrfaglig for å drive effektivt og utvikle gode tjenester til våre innbyggere	<p>I Skaun kommune skal vi legge vekt på trivsel, partssamarbeid og mestringsorientert ledelse</p> <p>Både nyansatte og medarbeidere som har vært her en stund, skal bli sett og inkludert</p> <p>Ansatte, ledere og tillitsvalgte skal jobbe sammen med tydeliggjøring av oppgaver og ansvarsfordeling</p>
Vi skal jobbe kontinuerlig med å tilpasse og utvikle drifta til de økonomiske rammene vi til enhver tid har	<p>Vi skal bruke vedtatte økonomiske handlingsregler som rettesnor for både drift og utvikling av tjenestene</p> <p>Vi skal vurdere kostnadsnivået opp mot sammenlignbare kommuner og jobbe systematisk med økonomiske analyser som et grunnlag for effektiv tjenesteproduksjon</p> <p>Vi skal sikre stødig styring gjennom et sammenhengende plansystem med gode rapporteringsrutiner</p> <p>Vi skal i samarbeid med andre kommuner etablere og utvikle gode tjenester som det ikke er hensiktsmessig at Skaun tilbyr alene</p>



SKAUN

KOMMUNE